

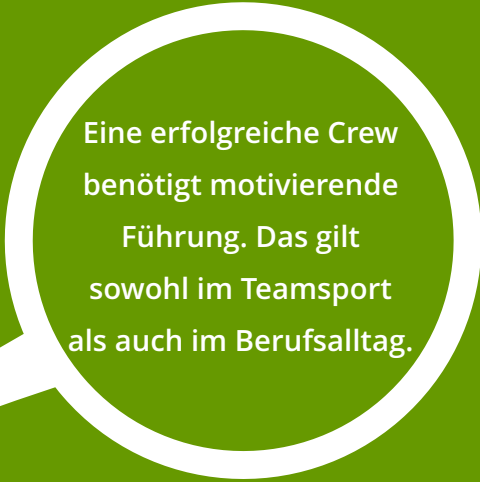
# FÜHRUNGSKOMPETENZ

Offene Seminare der Ventus AKADEMIE

WIR BEWEGEN WISSEN.

---

# Herzlich Willkommen bei der Ventus AKADEMIE!



Eine erfolgreiche Crew  
benötigt motivierende  
Führung. Das gilt  
sowohl im Teamsport  
als auch im Berufsalltag.

In den praxisnahen Seminaren erlernen Sie neben dem Handwerkszeug für eine erfolgreiche Führung auch Ihre ganze Persönlichkeit für die Herausforderung als Führungskraft zu stärken. Geben Sie die Richtung vor, motivieren Sie Ihre Mitarbeiter/-innen, optimieren Sie Ihre Entscheidungsprozesse, erkennen und lösen Sie Konflikte rechtzeitig.

Eine kompetente Führungskraft ist eine elementare Voraussetzung für einen nachhaltigen Unternehmenserfolg.

Alle Seminare bieten den Teilnehmenden ausreichend Gelegenheit, sich in der Führungsrolle auszuprobieren und das Gelernte zu trainieren und festigen.

# FÜHRUNGSKOMPETENZ

Seminarthema	Dauer	Details
<b>Führungskompetenz</b> Die Kunst zu führen.	2 Tage	»
<b>Laterale Führung</b> Führen ohne Hierarchie	2 Tage	»
<b>Meine Motive – und die Motive anderer</b> Die eigenen Motive erkennen und dadurch erfolgreich sein	2 Tage	»
<b>Konflikte – Nein danke?</b> Konflikte mit Leichtigkeit vermeiden und lösen	2 Tage	»
<b>Schlüsselkompetenz Entscheiden</b> Der Umgang mit Komplexität und Zeitdruck	2 Tage	»
<b>Motivierend und fördernd im Mitarbeitergespräch</b> Mitarbeiter/-innen wirklich erreichen	2 Tage	»
<b>Teamarbeit – die Stärken bündeln</b> Gemeinsam erfolgreich!	2 Tage	»
<b>Rückkehr- und Gesundheitsgespräche</b> Gesundheit und Leistungsfähigkeit erhalten	2 Tage	»
<b>Projekte erfolgreich leiten</b> Projektmanagement vom Start bis zum Abschluss	2 Tage	»

# Führungskompetenz

## Die Kunst zu führen

Führen ist eine vielschichtige Aufgabe. Hier können Sie sich in einem Intensiv-Workshop Know-how holen oder auffrischen, wie Führung gut funktioniert und wie Sie sie passend zu Ihrer Persönlichkeit leben können.

### SCHWERPUNKTE

- Die eigene Persönlichkeit und Führung
- Bedeutung von Führung
- Führungsmodelle
- Motivierende und authentische Führung
- Führungstools

### METHODEN

Präsenztraining mit Trainer-Input, Workshops in Kleingruppen, Praxis-Simulationen

### TERMINE & ORT



Termine auf Anfrage



Nürnberg Tagungshotel  
Ventus Qualifying GmbH



2 Tage  
09:00 - 17:00 Uhr



Teilnehmerzahl max. 8

### IHRE INVESTITION

980,00 € (zzgl. MwSt.)

1.166,20 € (inkl. MwSt.)

Die Seminargebühr beinhaltet:  
Pausengetränke, Mittagessen  
Seminarunterlagen, Zertifikat

[Zurück zur Seminarübersicht >>](#)

# Laterale Führung

## Führen ohne Hierarchie

Nachhaltiger Führungserfolg ist abhängig von der Führungskraft selbst - ihrer Persönlichkeit! Bei aller Unterschiedlichkeit: Erfolgreiche Führungskräfte sind authentisch. Sie haben ihren ganz persönlichen Stil und wenden Führungsinstrumente persönlichkeitsgerecht an. Ebenso akzeptieren sie die Individualität ihrer Mitarbeiter/-innen und führen situativ-individuell.

Dabei ist es nicht unbedingt notwendig disziplinarische Führungsverantwortung zu haben. Mitarbeiter/-innen mitnehmen und begeistern ist nicht von der Position abhängig, sondern davon, sie richtig mitzunehmen – nach dem Motto: „Wenn Du willst, dass die Menschen ein Schiff bauen, weck in Ihnen die Sehnsucht nach dem Meer. (Saint-Exupéry)“

Führen ohne Machtmandat, wie es in Fachkarrieren und Projekten nötig ist, erfordert einen besonderen Führungsstil.

### SCHWERPUNKTE

- Die eigene Persönlichkeit
- Umfeld- und Rollenanalyse
- Haltung gegenüber dem/der Mitarbeiter/-in
- Führungsstile
- Quellen der Macht
- Grundlagen des lateralen Führens:  
Welche Führungsinstrumente stehen zur Verfügung?  
Kooperativ führen und situativ handeln  
Wie sichere ich die Anerkennung und Akzeptanz?
- Das „Fish“-Prinzip und die Motivation
- Wie delegiere ich richtig? Die ergebnisorientierte Delegation von Aufgaben
- Feedback geben – aber richtig!
- Konstruktive und motivierende Gesprächsführung
- Kommunikationsstrukturen
- Die richtigen Rahmenbedingungen
- Fallbeispiele

## METHODEN

Präsenztraining mit Trainer-Input,  
Kleingruppenarbeit, Rollenspiele, 3G-Analyse

## TERMINE & ORT

-  Termine auf Anfrage
-  Nürnberg Tagungshotel  
Ventus Qualifying GmbH
-  2 Tage  
09:00 - 17:00 Uhr
-  Teilnehmerzahl max. 8

## IHRE INVESTITION

980,00 € (zzgl. MwSt.)  
1.166,20 € (inkl. MwSt.)

Die Seminargebühr beinhaltet:  
Pausengetränke, Mittagessen  
Seminarunterlagen, Zertifikat

[Zurück zur Seminarübersicht »](#)

# Meine Motive – und die Motive anderer

Die eigenen Motive erkennen und dadurch erfolgreich sein

Die Erfüllung von Motiven bestimmt unsere Zufriedenheit im Job und privat. Sind wir an der richtigen Stelle mit den passenden Aufgaben unterwegs, entfalten wir unser volles Potenzial.

Im Seminar lernen Sie Ihre Leitmotive genau kennen. Wir leiten davon ab, was für das persönliche Arbeitsumfeld wichtig ist und wo Ihre Stärken und Entwicklungsfelder liegen.

Sind Sie Führungskraft, Projektleitung oder im Personalmanagement?

Dann erwerben Sie in diesem Seminar wertvolle Erkenntnisse für die Personalauswahl und den Einsatz von Mitarbeiter(inne)n. Darüber hinaus wird offensichtlich, welche Führungsinstrumente bei welcher Motivorientierung am wirksamsten sind.

## SCHWERPUNKTE

- aHead – Eigenanalyse
- Persönlichkeitstheorien
- Motivationspsychologie
- Auswirkung der Motive auf verschiedene Lebens- und Arbeitsbereiche
- Anwendung in Selbstmanagement, Führung, Stellenbeschreibung, Jobauswahl usw.

## METHODEN

Präsenztraining mit Trainer-Input,  
Kleingruppenarbeit, Rollenspiele,  
Auswertungsgespräch

## ZIELGRUPPE

Führungskräfte, Mitarbeiter/-innen in der Personal-  
entwicklung, Projektleiter/innen

## TERMINE & ORT

-  Termine auf Anfrage
-  Nürnberg Tagungshotel  
Ventus Qualifying GmbH
-  2 Tage  
09:00 - 17:00 Uhr
-  Teilnehmerzahl max. 8

## IHRE INVESTITION

980,00 € (zzgl. MwSt.)  
1.166,20 € (inkl. MwSt.)

Die Seminargebühr beinhaltet:  
Pausengetränke, Mittagessen  
Seminarunterlagen, Zertifikat

[Zurück zur Seminarübersicht >>](#)



# Konflikte – Nein danke?

## Konflikte mit Leichtigkeit vermeiden und lösen

Konflikte gehören zu unserem (Arbeits-)Alltag. Rahmenbedingungen wie Arbeitsverdichtung, hohe Erwartungen und mangelnde Absprachen erhöhen das Konfliktpotenzial.

Konflikte souverän zu managen, ist ein wesentlicher Erfolgsfaktor für die effiziente Zusammenarbeit mit Kolleg(inn)en, Führungskräften, anderen Abteilungen und Kunden. Im Seminar lernen Sie, wie Sie Konflikte rechtzeitig erkennen, vermeiden und lösen.

### SCHWERPUNKTE

- Persönlichkeit und Konfliktverhalten
- Konfliktgrundlagen
- Konfliktanalyse
- Die Landkarte der Konfliktbearbeitung
- Konfliktlösungstools

### METHODEN

Präsenztraining mit Trainer-Input, Gruppenarbeit, Persönlichkeitstest, Rollenspiele

### TERMINE & ORT



Termine auf Anfrage



Nürnberg Tagungshotel  
Ventus Qualifying GmbH



2 Tage  
09:00 - 17:00 Uhr



Teilnehmerzahl max. 8

### IHRE INVESTITION

980,00 € (zzgl. MwSt.)

1.166,20 € (inkl. MwSt.)

Die Seminargebühr beinhaltet:  
Pausengetränke, Mittagessen  
Seminarunterlagen, Zertifikat

[Zurück zur Seminarübersicht >>](#)

# Schlüsselkompetenz Entscheiden

## Der Umgang mit Komplexität und Zeitdruck

Jeden Tag stehen Entscheidungen an. Je größer die Konsequenzen sind, desto schwieriger wird die Entscheidung und desto weniger gern wird sie getroffen.

Auch Führungskräfte zögern oft zu lange oder treffen halbherzige Entscheidungen.

In diesem Seminar werden Sie einen Weg kennen lernen, wie Sie Ihre Entscheidungsprozesse reflektieren und verfeinern können.

### SCHWERPUNKTE

- Die eigene Persönlichkeit und Führung
- Entscheidungstypen
- Erkennen des eigenen Entscheidungsverhaltens
- Die Landkarte der Entscheidung: Decisio©
- Kreativtools, die Lösungsmöglichkeiten finden helfen
- Arbeiten an den eigenen Entscheidungswegen


## ZIELE

- Sie erkennen, welche unterschiedlichen Entscheidungskriterien es gibt.
- Sie erkennen, was Entscheidungen beeinflusst.
- Sie erhalten Möglichkeiten, den Entscheidungsprozess zu reflektieren.
- Sie erhalten Möglichkeiten, Entscheidungsprozesse kreativ zu gestalten.

## TEILNEHMERKREIS

Führungskräfte, Geschäftsführer/innen, Fachkräfte

## TERMINE & ORT

-  Termine auf Anfrage
-  Nürnberg Tagungshotel  
Ventus Qualifying GmbH
-  2 Tage  
09:00 - 17:00 Uhr
-  Teilnehmerzahl max. 8

## IHRE INVESTITION

980,00 € (zzgl. MwSt.)  
1.166,20 € (inkl. MwSt.)

Die Seminargebühr beinhaltet:  
Pausengetränke, Mittagessen  
Seminarunterlagen, Zertifikat

[Zurück zur Seminarübersicht >>](#)

# Motivierend und fördernd im Mitarbeitergespräch

## Mitarbeiter/-innen wirklich erreichen

Menschen fördern und fordern ist die Kunst der ausgewogenen Führung.

Erst wenn ich Mitarbeiter/-innen in ihren Werten und Motiven erkenne, kann ich die Führung individuell anpassen.

Wie man diese Erkenntnis im Gespräch, in den Aufträgen und im Feedback umsetzt, ist Inhalt des Seminars.


### SCHWERPUNKTE

- Erfolgreiche Führung durch Beachtung der Persönlichkeit
- Führungsstil auf Personen und Situationen abstimmen
- Erkenntnisse der modernen Motivationspsychologie
- Kommunikationsfähigkeit verbessern
- Eigenes Kommunikationsverhalten (Sprachmuster, Körpersprache) erkennen
- Motivierende und auf die Persönlichkeit abgestimmte Gespräche mit
- Angestellten führen
- Die Kunst des Feedbacks

## METHODEN

Präsenztraining mit Trainer-Input, Persönlichkeits-/Motivtest, Kleingruppenarbeit, Rollenspiele

## TERMINE & ORT

-  Termine auf Anfrage
-  Nürnberg Tagungshotel  
Ventus Qualifying GmbH
-  2 Tage  
09:00 - 17:00 Uhr
-  Teilnehmerzahl max. 8

## IHRE INVESTITION

980,00 € (zzgl. MwSt.)  
1.166,20 € (inkl. MwSt.)

Die Seminargebühr beinhaltet:  
Pausengetränke, Mittagessen  
Seminarunterlagen, Zertifikat

[Zurück zur Seminarübersicht »](#)

# Teamarbeit – Stärken bündeln

## Gemeinsam erfolgreich!

Arbeit im Team wird durch verschiedene Ebenen geprägt. Neben der Aufgaben- und Sachebene bringt jeder Teilnehmende sein eigenes Repertoire an Verhaltensweisen mit, das sich auf die Zusammenarbeit auswirkt.

Ziele dieses Workshops sind, die Zusammenarbeit zu optimieren, mögliche Blockaden aufzulösen und die eigene Position im Team zu stärken.

### SCHWERPUNKTE

- Teamtypen
- Teambildungsphasen
- Gruppenprozesse
- Lösungsfindung
- Selbstbild
- Fremdbild – Feedback

### TERMINE & ORT

-  Termine auf Anfrage
-  Nürnberg Tagungshotel  
Ventus Qualifying GmbH
-  2 Tage  
09:00 - 17:00 Uhr
-  Teilnehmerzahl max. 8

### IHRE INVESTITION

980,00 € (zzgl. MwSt.)  
1.166,20 € (inkl. MwSt.)

Die Seminargebühr beinhaltet:  
Pausengetränke, Mittagessen  
Seminarunterlagen, Zertifikat

[Zurück zur Seminarübersicht >>](#)

# Rückkehr- und Gesundheitsgespräche

## Gesundheit und Leistungsfähigkeit erhalten

Das Rückkehr- oder besser Gesundheitsgespräch ist ein wesentlicher Baustein, Mitarbeiter/-innen zu unterstützen, ihre Leistungsfähigkeit wiederzuerlangen oder zu erhalten.

Hier braucht die Führungskraft besonderes Fingerspitzengefühl, um die richtigen Formulierungen zu finden und die gute Absicht umzusetzen. Kenntnisse über die individuellen Unterschiede der Mitarbeiter/-innen und ihre Stress- und Belastungsmuster sind der Schlüssel zum erfolgreichen Gespräch.

### SCHWERPUNKTE

- Belastungsfaktoren und Stressmuster erkennen
  - Das eigene Gesprächsverhalten einstellen
  - Unterschiedliche Blickwinkel & Einstellungen
  - Situation und Hintergründe aus Sicht des Rückkehrenden betrachten
  - Die Sicht des Vorgesetzten erarbeiten
  - Problematik der unterschiedlichen Wahrnehmungen
- Gesprächsleitfaden
  - Vorbereitung, Durchführung und Nachbereitung von Rückkehrgesprächen
  - Gesprächstechniken
- Training von Gesprächssituationen
  - Sicherheit in schwierigen Rückkehrgesprächen gewinnen
  - Erlerntes Wissen in Rollenspielen und Übungsgesprächen erproben


## METHODEN

Präsenztraining mit Trainer-Input, Praxisbeispiele, Übungen

## LERNZIELE

- Das Rückkehrgespräch zur Motivation der Mitarbeiter/-innen als wichtigste Führungsaufgabe erkennen
- Erarbeiten eines Gesprächsleitfadens für die betriebliche Praxis

## TERMINE & ORT

-  Termine auf Anfrage
-  Nürnberg Tagungshotel  
Ventus Qualifying GmbH
-  2 Tage  
09:00 - 17:00 Uhr
-  Teilnehmerzahl max. 8

## IHRE INVESTITION

980,00 € (zzgl. MwSt.)  
1.166,20 € (inkl. MwSt.)

Die Seminargebühr beinhaltet:  
Pausengetränke, Mittagessen  
Seminarunterlagen, Zertifikat

[Zurück zur Seminarübersicht >>](#)



# Projekte erfolgreich leiten

## Projektmanagement vom Start bis zum Abschluss

Der Unternehmensalltag ist gefüllt mit Projekten. Studien zeigen, dass nur der kleinere Anteil der Projekte wirklich erfolgreich realisiert wird.

In diesem Seminar lernen Sie Projekte vom Start bis zum Abschluss professionell durchzuführen.

### SCHWERPUNKTE

- Grundlagen Projektmanagement
- Projektteams bilden
- Scope Management
- Projektstart – Projektdurchführung – Projektabschluss
- Stakeholder Management
- Kommunikation im Projekt
- Risikomanagement
- Projektcontrolling

### METHODEN

Präsenztraining, Kleingruppenarbeit, Casestudies

### TERMINE & ORT



Termine auf Anfrage



Nürnberg Tagungshotel  
Ventus Qualifying GmbH



2 Tage  
09:00 - 17:00 Uhr



Teilnehmerzahl max. 8

### IHRE INVESTITION


980,00 € (zzgl. MwSt.)

1.166,20 € (inkl. MwSt.)

Die Seminargebühr beinhaltet:  
Pausengetränke, Mittagessen  
Seminarunterlagen, Zertifikat

[Zurück zur Seminarübersicht >>](#)

# INHOUSE-SEMINARE



Alle offenen Seminare  
der Ventus AKADEMIE  
führen wir auch als  
Firmenschulungen  
durch

- inhaltlich abgestimmt auf die individuellen Bedürfnisse Ihres Unternehmens
- an Ihrem Wunschtermin
- bei Ihnen vor Ort – im In- und Ausland, in Tagungshotels oder in unseren Schulungsräumen in Nürnberg



Kontaktieren Sie uns – wir beraten Sie gern.

Ventus Qualifying GmbH

Bayreuther Str. 106 | 91301 Forchheim

Tel.: +49 9191 13001-80

Mail: [info@ventus-qualifying.de](mailto:info@ventus-qualifying.de)

[www.ventus-qualifying.de](http://www.ventus-qualifying.de)